



中国诚通  
CHINA CHENGTONG



# 2018 年度报告

中国诚通控股集团有限公司

CHINA CHENGTONG HOLDINGS GROUP LTD.



# 目 录

<b>01 公司致辞</b>	02	<b>04 资本运营</b>	25
		资本运营架构	26
		资本运营组合	27
		专题四	28
<b>02 关于我们</b>	05	<b>05 风险管理</b>	31
公司简介	06		
价值理念与使命定位	08	<b>06 社会责任</b>	35
组织架构	09	精准扶贫	36
十年业绩概览	10	员工关怀	37
		文化建设	38
<b>03 公司治理</b>	13	<b>07 年度大事记</b>	41
董事会	14		
专题一	18	<b>08 媒体看诚通</b>	44
党委	19		
专题二	20		
经理层	21		
专题三	22		

## 公司致辞

2018 年是中国诚通步入改革试点的第三个年头。

三年来，我们高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”，认真贯彻落实党中央、国务院和国资委重大决策部署，以服务供给侧结构性改革为首要任务，以深化试点改革为主线，围绕“打造一流国有资本运营公司”的目标，积极应对内外部环境深刻变化，科学把握重要发展机遇，统筹推进各项工作，国有资本运营公司试点作用进一步凸显，为进一步深化试点奠定了坚实基础。

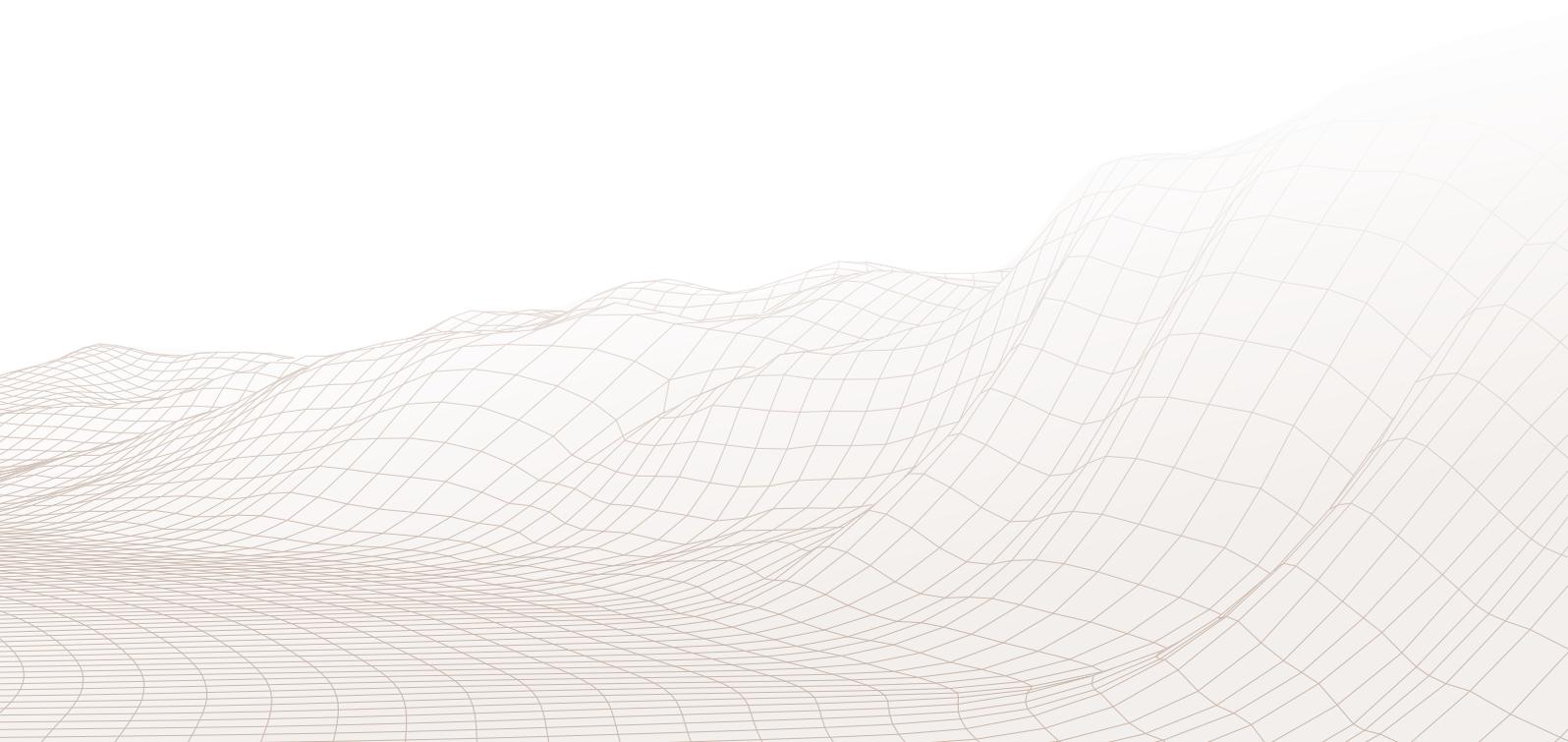
三年来，我们推动发展，企业规模快速壮大。营业收入从 600 多亿元增加到 1000 多亿元，增长 67%。资产总额从 700 多亿元增加到 2500 多亿元，增长 2.5 倍。净资产从 330 多亿元增加到近 1600 亿元，增长近 4 倍。企业规模发生了翻天覆地的变化。

三年来，我们敢为人先，争当改革实践“马前卒”。作为国有资本运营公司试点，我们坚持党的全面领导、加强党的建设，确保改革发展始终沿着正确方向前进。我们试体制、试机制、试模式，组织架构不断健全，平台功能不断完善，运营能力不断提高，闯出了一条资本运营与控股经营协同发展的科学路径，初步探索了一套具有中国特色的国有资本运营公司发展模式。

三年来，我们守正创新，加快转型发展。牵头发起设立中国最大的私募股权投资基金——中国国有企业结构调整基金，助力国企结构调整和转型发展。创新国有资本运营方式，牵头编制央企结构调整指数，发行ETF基金，引导优质资本向央企聚集。打造国有资产经营“升级版”，化解过剩产能，服务供给侧结构性改革。成立中国康养，参与相关改革工作，补民生短板。我们在国有资本运营重要领域和关键环节实现了历史突破，彰显了“诚通智慧”和“诚通价值”。

三年来，我们勇于担当，服务国家战略。在执行急难险重任务时，坚决做到“凡是上级党委交办任务无条件全接、坚决执行、不推不挡”，托管中国铁物，妥善化解债务危机，实现涅槃重生。坚决落实“一带一路”倡议，从远东之滨海参崴，到莫斯科郊外格林伍德，从欧洲海港鹿特丹，到伦敦百年金属交易所，都有诚通人开拓进取的身影和足迹。

征程万里风正劲，重任千钧再出发！2019年是中华人民共和国成立70周年，是全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标的关键之年，也是中国诚通打造一流国有资本运营公司的关键之年，我们将更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，推动高质量发展，加快建设一流国有资本运营公司，为奋力夺取新时代中国特色社会主义事业伟大胜利贡献诚通力量，以优异成绩向中华人民共和国成立70周年献礼！





02

# 关于我们

公司简介

价值理念与使命定位

组织架构

十年业绩概览

## 公司简介

中国诚通控股集团有限公司(以下简称“中国诚通”或“集团”)由国务院国有资产监督管理委员会(以下简称“国资委”)代表国务院履行出资人职责,是国资委首批建设规范董事会试点企业之一和首家国有资产经营公司试点企业,2016年成为国有资本运营公司试点。

1992年,中国诚通由原国家物资部直属物资流通企业合并组建而成。在计划经济时期,担负着国家重要生产资料指令性计划的收购、调拨、仓储、配送任务,在国民经济中发挥了流通主渠道和“蓄水池”作用。

2005年,国资委确定中国诚通作为国有资产经营公司试点企业,按照市场原则,搭建国有资产重组和资本运作的平台,探索中央企业非主业及不良资产市场化、专业化运作和处置的路径。

资产经营试点的十年间,中国诚通先后完成6户中央企业、14户中央企业所属二级企业、11户军工企业和1户地方国有企业以及系统内182户企业的重组整合,对1户央企财务公司实施了破产清算,共涉及企业664户,资产债务近800亿元,分流安置职工8.84万人,为推动中央企业结构调整,做大做强央企主业,解决部分企业经营困难和历史遗留等问题发挥了独特作用。

目前,中国诚通拥有20家所出资企业。主要业务包括:基金投资、股权运作、资产管理,综合物流服务、生产资料贸易、林浆纸生产开发及利用等。2016年,发起设立了总规模3500亿元的中国国有企业结构调整基金(以下简称“国调基金”)。

截至2018年末,中国诚通境内外拥有7家上市公司,岳阳林纸(600963.SH)、中储股份(600787.SH)、冠豪高新(600433.SH)、华贸物流(603128.SH)、粤华包B(200986.SZ)、美利云(000815.SZ)、中国诚通发展(00217.HK)。

664<sup>户</sup>

接收涉及企业

800<sup>亿元</sup>

重组整合资产债务近

3500<sup>亿元</sup>

牵头发起设立国调基金

7<sup>家</sup>

境内外上市公司



2016

中国诚通被确定为国有资本运营公司试点。

2005

中国诚通被国资委确定为国有资产经营公司试点企业。

2004

中国诚通成为首批 7 家国有独资公司建立规范董事会试点企业之一。

2003

中国诚通列入国务院国资委监管。

2000

中国诚通上划中央企业工委管理。

1997

中国诚通按照现代企业制度要求，建立了以产权为纽带的母子公司体制。

1992

中国诚通由原国家物资部 19 家直属物资流通企业合并组建而成。担负国家重要生产资料指令性计划的收购、调拨、仓储、配送任务，在国民经济中发挥了流通主渠道和“蓄水池”作用。

# 价值理念与使命定位



## 价值观

诚信 担当 创新 共享



## 企业精神

勇挑千斤担 敢啃硬骨头



## 使命

推动改革完善国有资本授权经营体制，提高国有资本配置和运行效率，形成国有资本流动重组、布局调整的有效平台。

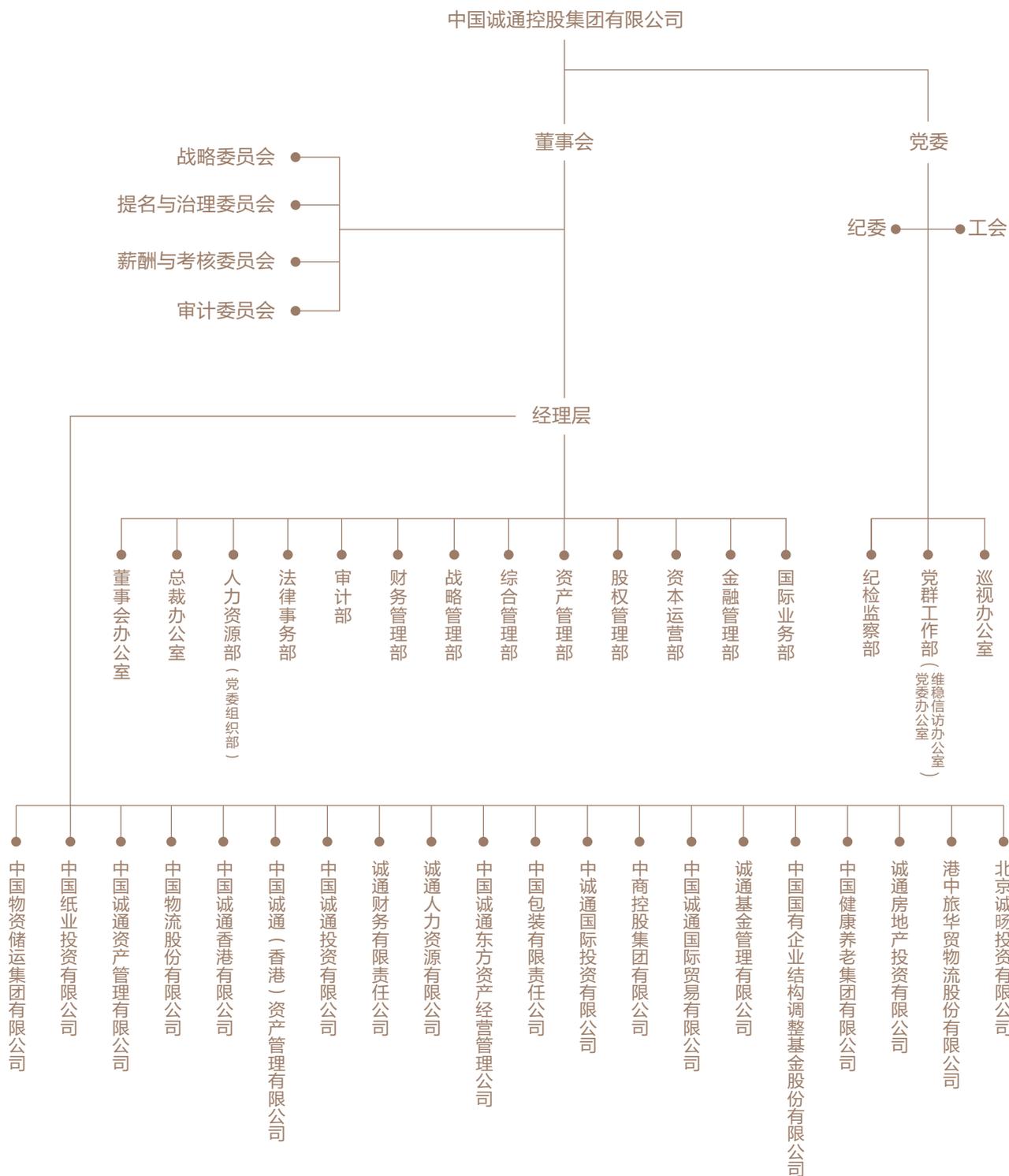


## 定位

国有资本市场化运作的专业平台



# 组织架构

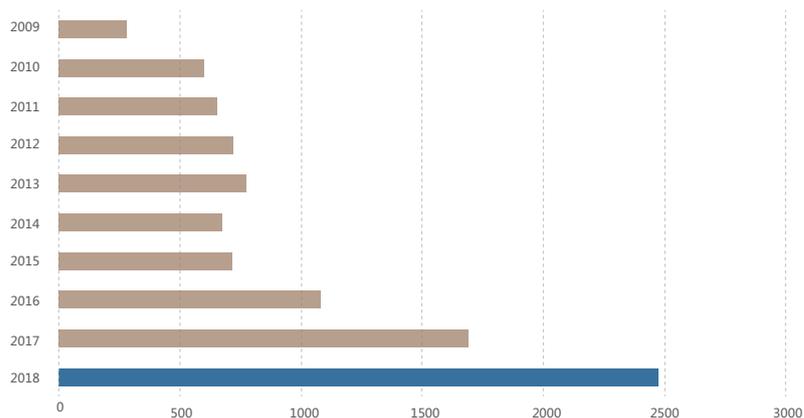


# 十年业绩概览

资产总额

**26.49%**

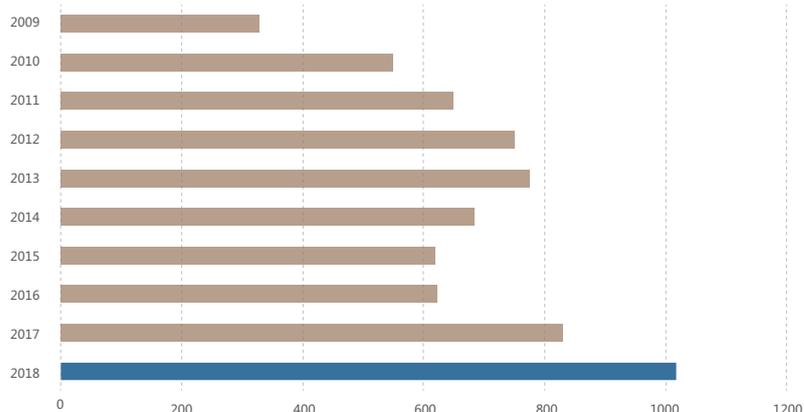
2009-2018 年 近 10 年年均复合增长率



营业收入

**12.36%**

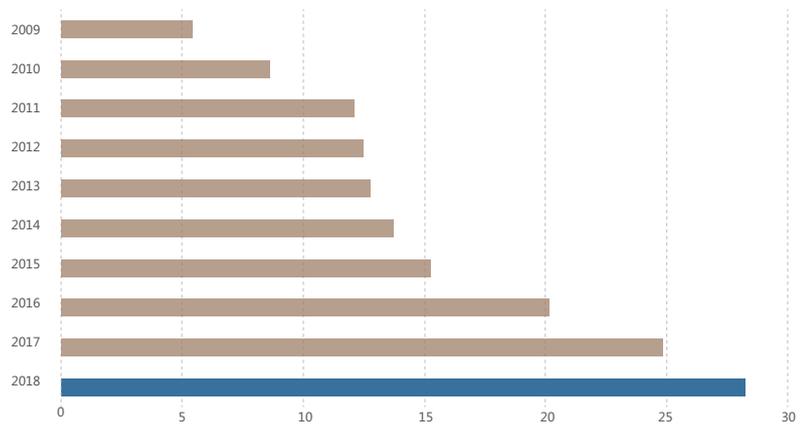
2009-2018 年 近 10 年年均复合增长率



### 利润总额

20.16 %

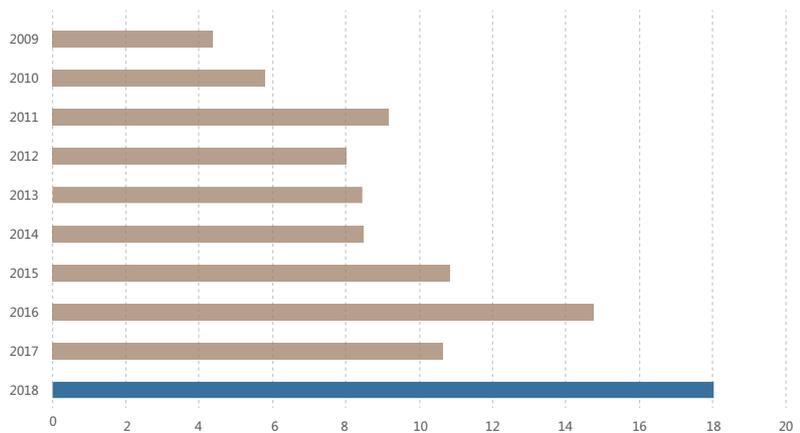
2009-2018 年 近 10 年年均复合增长率



### 净利润

18.66 %

2009-2018 年 近 10 年年均复合增长率





03

公司治理

董事会

专题一

党委

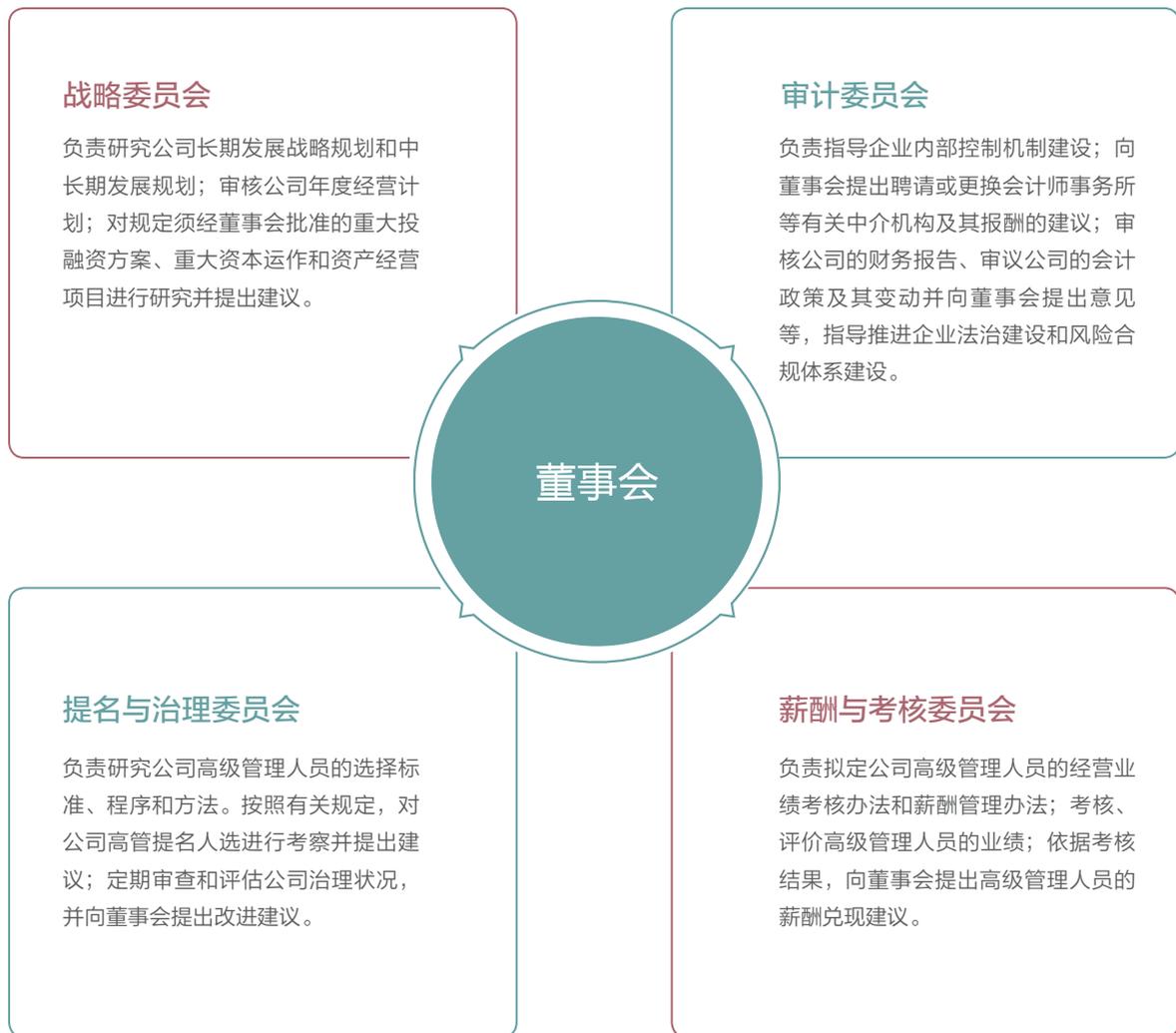
专题二

经理层

专题三

# 董事会

董事会是公司的决策机构，对出资人负责，依照有关法律法规及公司章程的规定，审核和批准公司的发展战略、经营方针和投资计划；决定公司有关战略的制定和实施；按照出资人建议任免公司高级管理人员；决定或授权批准建立公司内部管理机构，推进公司全面风险管理体系建设，督导企业树立遵纪守法风险管理文化。董事会下设战略委员会、提名与治理委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会，协助和支持董事会运作。



## 董事会及各专门委员会成员

	董事会	战略委员会	提名与治理委员会	薪酬与考核委员会	审计委员会
<b>马正武</b> <sup>1</sup>	董事长	主席	主席		
<b>朱碧新</b>	董事 总裁	委员			
<b>张 鹏</b> <sup>2</sup>	专职外部董事	委员	委员	主席	委员
<b>周勤业</b>	外部董事		委员	委员	主席
<b>孟伟林</b>	外部董事		委员	委员	委员
<b>姜尚君</b> <sup>3</sup>	外部董事	委员	委员	主席	委员
<b>赵淑贤</b> <sup>4</sup>	外部董事	委员	委员	委员	委员
<b>唐国良</b>	职工董事	委员			

### 董事会人员聘期变化情况

注 1: 马正武 2019 年 1 月不再担任集团董事长职务。

注 2: 张 鹏 2018 年 8 月聘期届满不再担任集团董事、薪酬与考核委员会主席职务。

注 3: 姜尚君 2018 年 9 月担任集团薪酬与考核委员会主席职务。

注 4: 赵淑贤 2018 年 8 月担任集团董事，任期至 2021 年 7 月。



## 董事长 马正武

曾任中国物资开发投资总公司副总经理、执行总经理、总经理，中国诚通控股公司董事、常务副总裁。亦是中国物流与采购联合会副会长，中国企业国有产权交易机构协会副会长。



## 董事 朱碧新

曾任中国路桥（集团）总公司党委委员、纪委书记、工会主席，中国交通建设集团有限公司党委常委、副总裁、总法律顾问，兼任中交地产有限公司董事长、绿城中国有限公司董事会联席主席。第九届全国青联委员，第二、三届海峡两岸关系协会理事。亦是中国人民政治协商会议北京市第十三届委员会委员。



## 外部董事 周勤业

曾任上海财经大学会计学系副主任，上海证券交易所副总经理、总会计师，财政部会计准则委员会委员，中国注册会计师协会理事，上海仲裁委员会仲裁员。



### 外部董事 孟伟林

曾任浙江省金属材料公司副总经理、总经理、党委书记，浙江省物资局党组成员，浙江省物产集团公司副董事长、总经理，中国盐业总公司董事。亦是浙江省物流与采购联合会首席顾问。



### 外部董事 姜尚君

曾任中国农业银行辽宁省锦州市分行副行长，葫芦岛市分行行长，甘肃省分行行长、党委书记，山东省分行行长、党委书记，中国农业银行公司业务部总经理（正局级）、信贷管理部总经理（正局级），中国农业银行运营总监，营销总监，公司业务总监。



### 外部董事 赵淑贤

曾任中国人民保险公司国际保险部副总经理，中保财产保险有限公司营业部副总经理、特殊风险部总经理，中国人民保险公司特殊风险部总经理、伦敦联络处首席代表，中国人民财产保险股份有限公司党委委员、副总裁，中国人民人寿保险股份有限公司监事。



### 职工董事 唐国良

曾任中国南光进出口总公司法律室主任兼任监察审计部副总经理，唐山达斯玛斯鞋业有限公司董事长，广东南光进出口公司总经理，中国诚通控股公司总裁办公室副主任兼法律事务经理。现任中国诚通总法律顾问。

## 专题一

### 良好的公司治理是中国诚通实现可持续发展的重要基石

中国诚通自成立以来不断完善治理结构和体制机制，已初步形成了权责统一、运转协调、有效制衡的法人治理结构。成为国有资本运营公司试点以来，集团进一步修订和完善公司章程、董事会议事规则等公司治理制度，明确了董事会、管理层的职责权限，建立了董事会、监事会、管理层等各负其责、协调运转、有效制衡的决策和监督机制。

#### 推动党的领导与公司治理有机融合

集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚决落实两个“一以贯之”，推进党的领导与公司治理有机融合。明确公司治理主体权责边界，党委研究讨论作为董事会、经理层决策重大问题的前置程序，重点作政策性、方向性把关；健全完善《董事会权利清单》，提高董事会的决策效率；参与公司党委、经理层务虚研讨会，促进党的领导和公司治理有机统一；专题研究《集团党委关于巡视成果运用的建议函》，高度重视建议函揭示的问题和提出的建议，并作为董事会研究、调研、决策等工作的关注重点。

#### 规范股东履职方式

集团对所出资企业取消上下级管理关系，主要通过公司治理渠道履行股东职责，不干预企业自主经营活动。对控股、参股企业，集团公司依据股权份额通过参加股东会议、审核需由股东决定的事项、发送“两函”、保障知情权、股东审计等方式履行职责。对于持股比例少、根据投资协议、《公司章程》等约定不提名董事、监事的股权，集团公司主要通过参与股东会、行使股东知情权、结合公司评价进行增减持股权等方式行使股东权利。

#### 完善所出资企业法人治理结构

集团以资本为纽带，以产权为基础，对所出资企业实行分类治理，一企一策，根据所出资企业的股权比例、治理完善程度、与集团战略协同程度等因素采取差异化治理方式，动态调整，通过公司治理渠道实现管资本的实施方式和授权程度，提高治理的有效性和科学性。明确了独资公司、规模较小、特殊功能性公司、股权多元化、混合所有制企业的董事会、监事会设置规范。

#### 强化风险监督

集团积极发挥审计在公司治理中的监督作用，出台《中国诚通控股集团有限公司违规经营投资责任追究实施办法（试行）》，规范集团公司及所出资企业违规经营投资责任追究工作，落实国有资产保值增值责任；积极配合审计署驻点组经济责任审计工作，以审计整改为契机推动公司治理与改革试点工作不断深化完善；建立了对所出资企业监事会外派监事制度，强化监事会与其他监督机构的协作；加强当期和事中监督，明确纪检监察、巡视以及法律、财务、审计、风险等部门的监督职责，建立信息共享机制。

#### 规范信息披露

集团倡导建立公开透明的阳光诚通。从2004年开始主动向社会披露公司年报，在前期公开年报和治理报告的基础上，增加国有资本运营公司信息公开内容，依法依规、及时准确披露国有资本运行、公司治理及管理架构、经营财务状况等信息，主动接受社会监督，成为名副其实的“阳光诚通”。

## 党委

中国诚通党委在改革发展中毫不动摇地坚持两个“一以贯之”，把党的领导融入公司治理各环节，把党组织内嵌到公司治理结构之中，充分发挥了把方向、管大局、保落实的领导作用，围绕国有资本市场化运作的专业平台定位，按照以资本为纽带、管人管党建相统一的原则，对加强党的领导做出了制度安排，探索了实现形式。基层党组织战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用得到了充分发挥。

### 党委组成人员



**党委书记** 马正武



**党委副书记** 朱碧新



**党委副书记** 单忠立



**党委委员** 徐震



**党委委员** 李友生



**党委委员** 董来明



**党委委员** 向宏



**党委委员 纪委书记** 张相红

### 党委成员变化情况

2019年1月，马正武不再担任集团党委书记职务。

## 专题二

### 强化党的全面领导 完善党的领导体制机制建设

2018年，集团党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，组织重温习近平总书记2009年对中国诚通抓好困难企业学习实践活动经验做法的重要批示精神，坚持把政治建设摆在首位，注重发挥把方向、管大局、保落实的领导作用，初步探索形成国有资本运营公司党建模式范式，形成推动国有资本运营公司试点工作的强大内生动力。

#### 积极推进党的领导与公司治理有机融合

集团坚决落实两个“一以贯之”要求，把党的领导融入公司治理各环节，把政治建设要求体现在党的建设各方面。健全现代国有企业制度，对加强党的领导作出制度安排，明确治理主体权责边界，规范党委在董事会、经理层决策重大问题的前置研究讨论程序，党委重点作政策性、方向性把关。制定《企业领导人员管理暂行办法》，推行党委书记、董事长“一肩挑”，党委成员按程序进入董事会或经理层，按党委决定在董事会或经理层发表意见。集团党委定期协调组织董事会和经理层召开务虚研讨会，将战略分析融入中心组学习，加强企业风险前置监督，向董事会、经理层发送意见函。对董事会、经理层做出的决策坚决督促落实。

#### 持续完善责任制考核，确保党建责任制落实落地

集团制定《党建工作责任制考核评价暂行办法》细化国有资本运营公司管党治党责任。与所出资企业签订党建责任书，每季度召开党委书记、纪委书记例会；制定《所出资企业党建责任制考核评议办法》明确6项一级指标、20项二级指标和50项考核点，完成对所出资企业党建工作考核评价，考核结果与绩效年薪直接挂钩，切实发挥党建考核评价指挥棒作用；制定《二级公司党委书记抓党建述职评议考核实施办法》，开展基层党委书记党建述职评议；班子成员对定点联系企业党建工作，通过抓住关键人、带动一班人，推动所出资企业党建工作水平不断提升。

#### 坚持党管干部、党管人才，推进基层党建“三基建设”

集团结合试点改革，修订《企业领导人员管理办法》，落实“20字”好干部标准和干部管理有关规定，保证党对干部人事工作的领导权和对重要干部的管理权。完成集团6个支部换届选举，指导5家所出资企业“两委”换届，培育6家基层党支部示范点，推进党支部建设标准化、规范化。集中开展基层党支部书记轮训、系列党性教育活动，实现轮训全覆盖。开展“一先两优”评选，组织基层党支部书记现场座谈交流，总结推广基层党建经验做法。制定党委规范性文件合法合规性审查和备案管理、党费和党建活动经费管理制度、基层党支部工作手册，打造“一册一簿一网”立体党支部管理网络，做到党支部工作有章可循、有据可依。

## 经理层

经理层是公司的执行机构，对董事会负责，根据董事会授权负责执行董事会决议，对公司日常经营管理中的重大问题进行研究和决策，并组织实施。

### 经理层组成人员



**朱碧新** 总裁



**徐震** 总会计师



**李友生** 副总裁



**童来明** 副总裁



**向宏** 副总裁



**朱跃** 副总裁

## 专题三

### 持续深入推进试点改革 加快推动高质量发展

2018年，改革开放迎来40周年。中国诚通因改革而生，因改革而兴。在过去的一年里，集团以新思维、新举措，坚定推进改革，实现了体制机制的根本变革，运营质量再上新台阶。

#### 发挥基金投资功能

国调基金积极服务国企结构调整和转型升级。截至2018年底，国调基金立项项目81个，总金额1087亿元。新设诚通东方混改基金，将重点投向国企混改和资产证券化项目。诚通湖岸基金平稳有序运营，混改基金，现代物流产业基金、地产投资基金等产业类基金正在有序筹建。

#### 发挥股权管理功能

集团出台划入股权运作方案，规范上市公司市值管理。推进股权管理专业平台公司设立。成功发布央企结构调整指数，牵头组织公募基金发行相关ETF产品，总规模538亿元。

01

02

### 充分发挥平台功能，服务国资国企改革

04

03

#### 服务供给侧结构性改革

与相关金融机构合作，推进设立债转股专项基金。推动中国铁物改革脱困和转型发展，妥善化解债券兑付重大风险，中国铁物生产经营全面恢复，连续三年保持盈利。集团与中国海油牵头，联合五家央企共同组建海工装备资产平台，统一管理和优化整合央企海工装备资产。牵头或参与海外油气资源、煤炭、煤化工等改革脱困、化解产能过剩工作。

#### 发挥资产经营功能

成立中国康养集团，积极参加相关资产改革工作。中国康养完成武钢集团所属楠山康养项目划转接收工作，涉及11家医疗及养老机构，被国家发改委列入首批“百城百企”普惠性养老建设示范企业。

### 持续深入推进试点改革 加快推动高质量发展

#### 强化战略引领

集团党委发挥领导作用，将战略分析融入中心组学习，不断深化明晰战略目标，站在践行国家战略的高度，为集团全面深化改革和持续健康发展把关定向。

#### 提升总部能力

进一步提升集团公司战略规划、制度建设、资源配置、资本运营、财务监管、风险控制、审计监督、绩效评价等重要功能。

#### 调整管控方式

按照“管资本”要求，调整对所出资企业管控方式，从“审批式管理”向“通过公司治理机制行权”转变，聚焦国有资本流动和增值，关注股东回报、配置效率和资本安全。制定实施《改革完善公司法人治理结构意见》《派出董事、监事工作办法》等制度。

01

02

03

### 持续深化改革试点，加强资本运营公司全面建设

04

05

06

07

#### 深化内部整合

根据资本运营公司定位和控股经营企业“三个一”标准，加大内部整合重组、资源优化配置力度；高效平稳有序地完成所出资企业资源重组，研究制定境外企业整合方案，推动搭建统一的境外资本运营平台。

#### 多维度推动改革

指导推进所出资企业改革，中储股份、岳阳林纸、中特物流三家企业成功入选“双百企业”名单，并完成了综合改革方案备案。集团资产证券化率接近80%。中储股份、诚通生态申报国家发改委全国第四批混改企业试点。狠抓所出资企业提质增效和转型升级，加大内部资源优化配置，退出低效无效业务，清理不良资产和亏损项目，企业盈利能力得到大幅改善。

#### 加强公司治理和管理

深入研究集团发展战略，承担资本运营研究课题，提出指导性建议；集团以国有独资公司法人治理创新实践荣获“公司治理卓越企业”奖。不断完善预算指标管理，推动整体经营目标的实现。

#### 强化风险管控

加强法治建设，推进全面风险管理和合规管理建设，逐步建立一体化风险防范机制。强化审计监督，积极配合审计署对集团开展经济责任审计，推动所出资企业建立独立内审机构，配备专职审计人员，建立信息报送制度；开展所出资企业负责人经济责任审计，做到应审必审。



04

# 资本运营

资本运营架构

资本运营组合

专题四

# 资本运营架构

## 中国诚通作为国有资本运营公司试点

### 一个定位

国有资本运营公司是  
国有资本市场化运作的专业平台

### 促进三态转化

#### 资金↔资产↔资本

以资本为核心，促进“资金、资产、资本”的循环流转，实现国有资本形态转换。

### 承担三类任务

#### 形成资本

通过资产资本化、资本证券化，使资产处于可交易状态。

#### 管控资本

通过规范治理、风险控制与审计监督、价值管理等管好资本布局、维护资本安全。

#### 运作资本

通过资本流动、重组、配置，提高资本回报。

### 发挥四项功能

#### 基金投资

通过基金等平台吸收筹集社会资本，以基金投资作为主要方式，支持中央企业改革发展，引导国有资本投向，培育孵化新动能，服务实体经济。

#### 资产经营

服务供给侧结构性改革和经营性国有资产集中统一监管，接收有关单位剥离、移交的资产，通过市场化方式实现生产要素分解、重组、流动和培育孵化。

#### 资本运作

对所持股权进行合理流转、重组整合，通过多层次资本市场实现混改、资产资本化、资本证券化，实现国有资本有进有退，推动国有资本在合理流动中保值增值。

#### 股权管理

以积极、有限的股东身份对划转、投资等方式形成的股权进行管理。以“管资本”的方式，通过价值管理、股东赋能等途径，提升股权价值。

## 资本运营组合

### 实现三大运营目标

#### 优化的资本配置

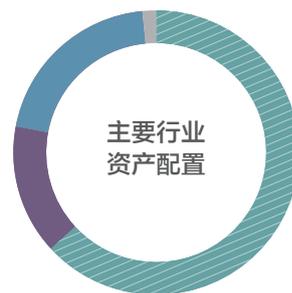
形成较大管理资产规模,有进有退,合理流动,提高效率,使资产主要分布于关系国家安全、国民经济命脉的重要行业和关键领域,战略性新兴产业,长期稳定回报的行业,以及与资本运营产生协同所必需的银行、证券、保险、信托等金融服务行业。

#### 良好的盈利表现

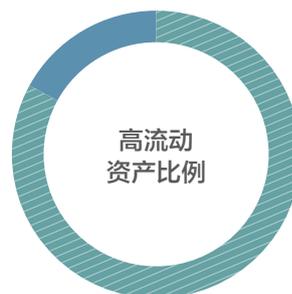
通过股权运作、价值管理等方式引导国有资本保值增值,在可控风险水平下实现良好的股东回报。

#### 充沛的现金流

实现资产盘活变现、提高流动性,使多数资本处于可流动、可交易状态,保持充沛现金流量,满足国有经济布局调整、国有企业改革需要。



- 投资与金融服务 63%
- 工业生产 20%
- 生产性服务 15%
- 资产经营及辅助 2%



- 高流动资产 82.96%
- 其他资产 17.04%

## 专题四

### 央企结构调整 ETF 助推央企改革

538.2 亿元

三只 ETF 产品共计募集

60 余家

社会资本机构投资者

央企结构调整指数是以国务院国资委下辖中央企业上市公司为待选样本，综合评估其在产业结构调整、科技创新投入、国际业务发展等方面的情况，选取其中较具代表性的企业的股票构成样本股，反映中央企业结构调整板块在A股市场的整体走势。

2018年2月，由中国诚通定制的中央企业结构调整指数及ETF方案获得国务院批复。6月，中国诚通组织并授权华夏、博时、银华三家基金公司向证监会申报ETF产品，获得批准。三只ETF产品（含联接基金）共计募集约538.2亿元人民币。14家中央企业参与了基金募集；社会资本也积极参与募集，人保资产、中信证券等60余家机构投资者参与了此次募集，体现了各类机构对中央企业结构调整成效的高度认可。近十万名个人投资者踊跃参与了基金募集，合计认购规模约54.4亿元。

#### 推进国有企业管理向“管资本”转变

央企结构调整指数实现了通过管方向、管指数，管资本，引导优化国有资本布局的具体方式。反映了中央企业结构调整板块在A股市场的整体走势，在资本市场展现央企结构调整成效，通过指数的动态调整，引导未来结构调整方向。

#### 提升中央企业在资本市场的影响力

中国诚通作为央企ETF牵头单位，积极加强与金融监管部门、交易所等相关部门的联动，推动了多项政策落地；组织基金公司、证券公司、托管银行等市场机构开展基金运作，协调各中央企业同资本市场积极对接，形成新的合作模式。

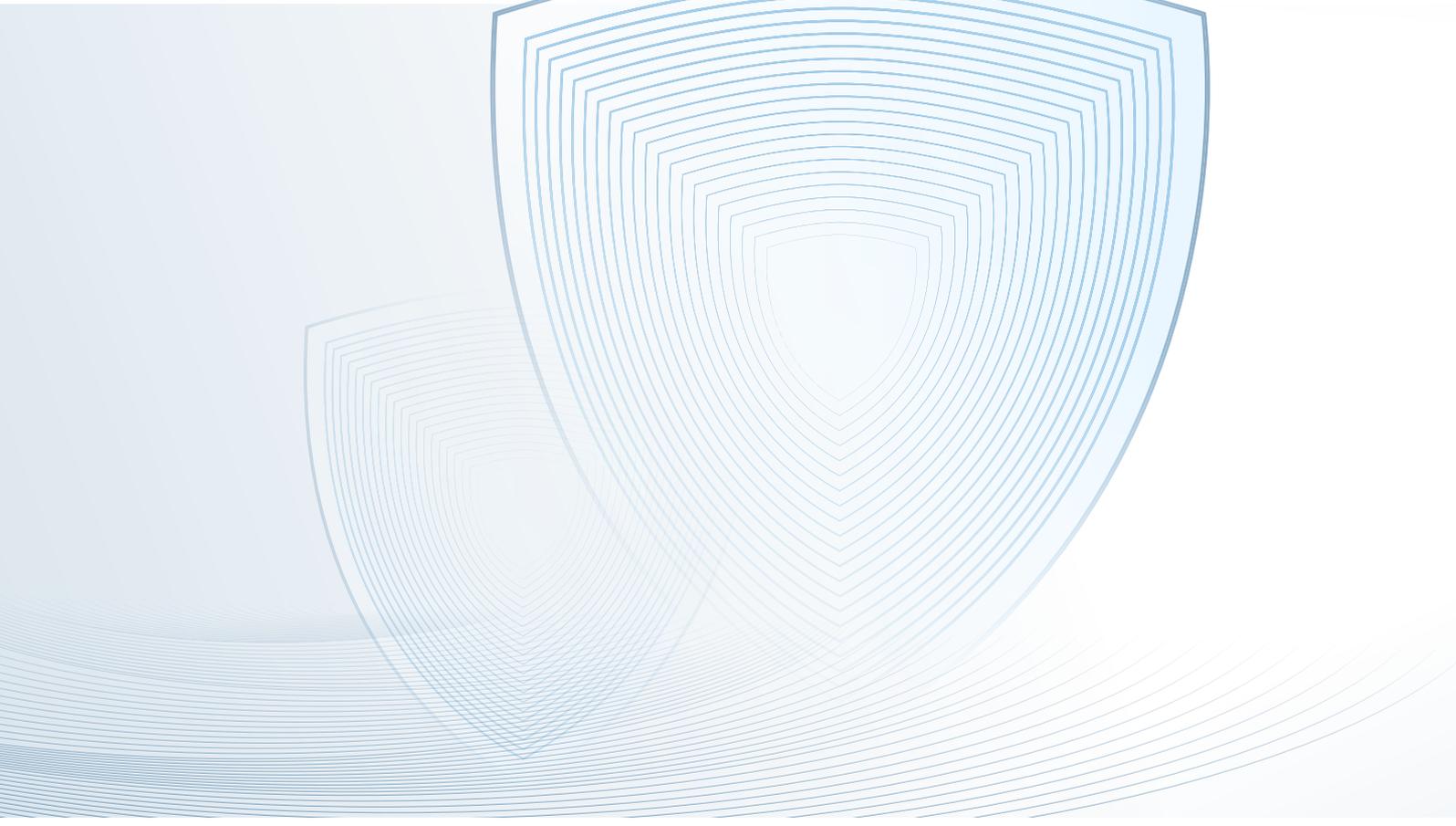
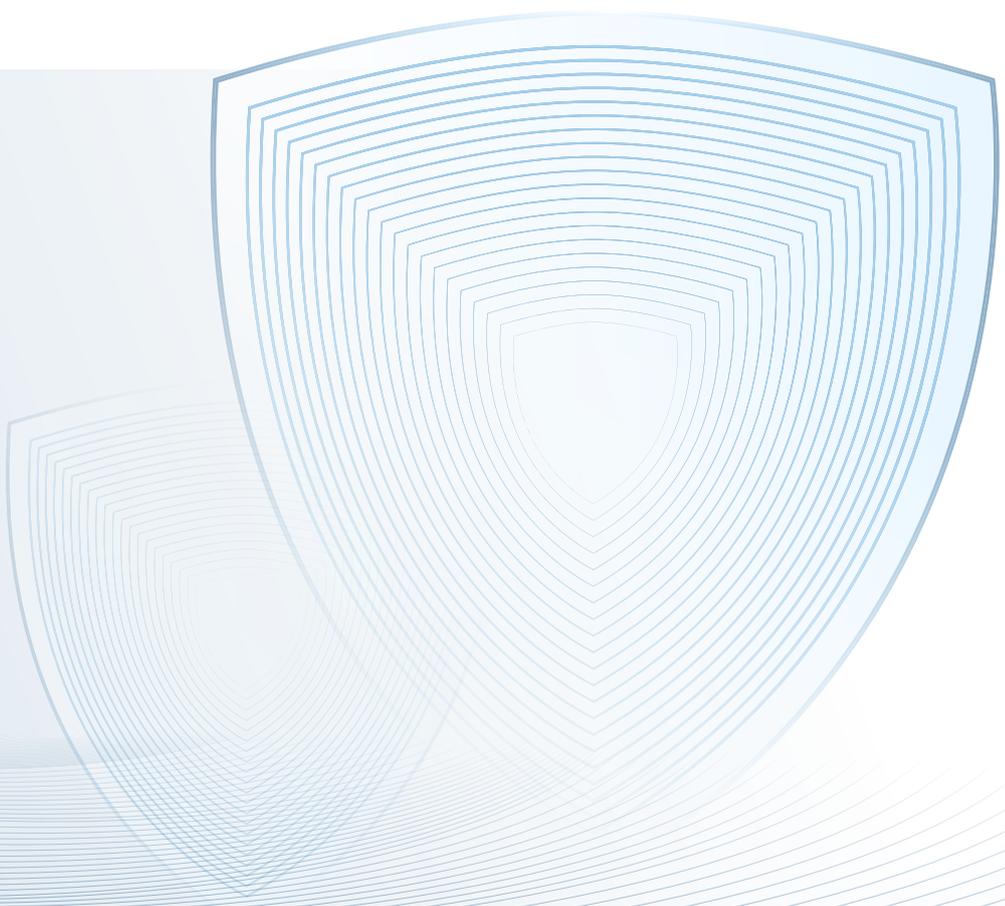
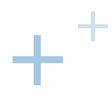
#### 盘活存量资产，为中央企业对接资本市场服务

通过盘活存量股权，增加了上市公司股票自由流通量，提升了其在全市场指数基金中的权重，吸引外部资金的持续流入，对于提升上市公司市值起到了积极作用。同时，央企ETF也为中央企业“三增一降”运行态势提供了动能，推动企业资产负债率的下降。

#### 树立市场示范标杆，发挥引领作用，吸引社会资本

央企ETF及联接基金的运作为地方国资起到了示范作用。北京、安徽、四川、陕西等地方国资已经发行或筹备推动发行地方ETF产品，同时也为加强央地国资上市公司股权合作，提供了产品，创造了基础。央企ETF的募集，吸引了社会资本关注和参与，体现了社会各类资本对结构调整成果的认同。





风险管理

05

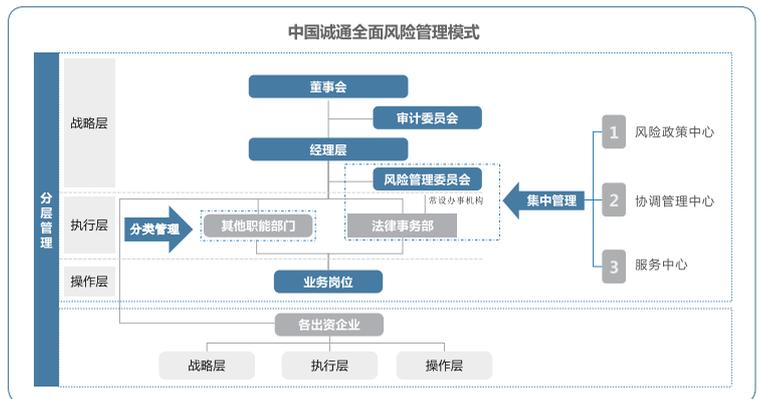
# 风险管理

中国诚通围绕实现“打造一流国有资本运营公司”的总体目标，构建以价值管理为导向的风险管理体系，坚持收益与风险匹配、集中与分散结合、制衡与效率兼顾三大原则，建立科学有效、动态持续的风险管理机制，保障集团的战略实施。

## 01

### 完善治理风险架构

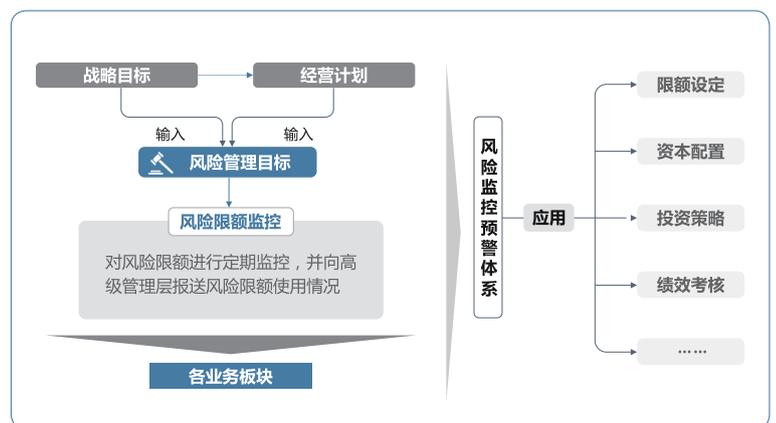
中国诚通实现管理风险的分层、分类和集中统一管理，明确各类风险责任在组织架构中的分配，形成各负其责、协同运作的风险管理治理体系。



## 02

### 实行差异管控

中国诚通对所出资企业的管控，主要关注业务单元的财务表现及关键风险要项的设定，不参与出资企业的日常运营。通过建立风险提示、预警、报告、评价机制，并通过委派董监事开展监督检查，完善风险管控体系。







06

社会责任

精准扶贫

员工关怀

文化建设

中国诚通秉持“聚焦改革、履行责任”的原则，将社会责任理念融入国有资本运营之中，深化供给侧结构性改革，全力服务打好防范化解重大风险、精准脱贫、污染防治三大攻坚战，服务中央企业布局结构调整优化。我们创新运营模式，发挥平台作用，努力实现高质量发展；我们探索形成立体扶贫模式，上下一心，倾力精准扶贫；我们践行绿色发展理念，打造环境友好型企业；我们坚持以人为本，与员工和利益相关方共同成长，服务社会。

## 精准扶贫

2281名  
帮助建档立卡贫困人口脱贫

5000人  
受益贫困群众近

2012年，中国诚通正式结对帮扶河南省宜阳县。集团坚决贯彻执行习近平总书记关于扶贫工作的一系列重要指示精神，认真落实中央、国资委相关工作要求，围绕宜阳县委县政府确定的“三年脱贫、两年巩固”目标，坚持党政工团全面联动、系统企业全部参与、因地制宜精准施策，不断深化形成“下沉一级扶贫，现场结对进村，走村入户调研”的立体扶贫模式，并取得阶段性成效。河南省洛阳市宜阳县提前两年实现整体脱贫摘帽。



中国诚通不断创新扶贫监督考核机制，集团党委围绕扶贫资金使用情况 and 项目进展情况，制定《定点扶贫项目管理资金使用暂行办法》《扶贫领域作风问题专项治理方案》，规范扶贫资金和经费的使用，全面实施预算管理，并开展了扶贫领域作风问题专项检查。

## 员工关怀

中国诚通秉承“以人为本”的理念，把公司的关爱传递给员工，凝心聚力，传递正能量，增强员工的幸福感和归属感。在京直属工会邀请中国“治未病中心”理疗师，开展巡回免费诊疗和亚健康咨询服务，赢得职工一致好评。各基层工会从关心职工身心健康出发，认真组织健康体检，将职工权益落在实处。所出资企业定期组织员工体育锻炼，每季度为员工“过集体生日”，既促进了健康，又增进了感情。组织开展“三八”妇女节慰问，“六一”儿童节子女摄影展等活动，构建了和谐融洽关系。



## 文化建设

中国诚通注重培养学习文化，积极践行社会主义核心价值观，为员工提供多元化培训支持和学习平台，培育多元和谐、积极奋进的文化氛围，激发员工的积极性，为员工充电蓄力，实现与公司共成长、同发展。在创建乒乓球、羽毛球、摄影和户外运动等4个协会的基础上，积极开展各类文体活动，先后组织了第九届“中包杯”职工乒乓球赛和第七届“物流杯”篮球赛等赛事，活跃了员工业余文化生活。

### 强化理想信念文化建设



组织集团企业巡视巡察干部培训会。牢固树立“党的一切工作到支部”的鲜明导向，进一步加强基层党组织建设，提升基层党支部书记的综合素质和工作能力。总部机关党委和团委分别在革命圣地延安、井冈山举办主题培训班，进行党性锤炼，接受爱国主义教育，追寻革命历史足迹。

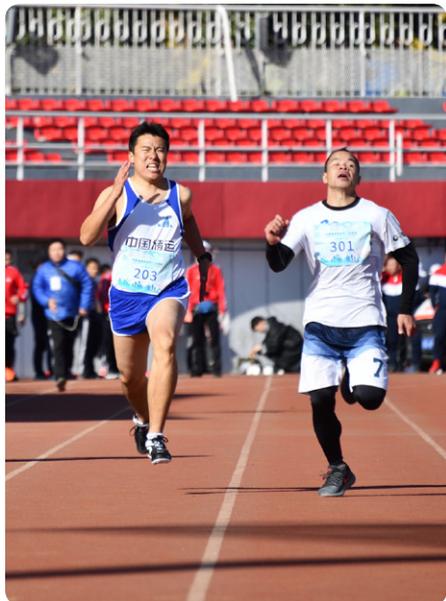


### 加强资本运营专项能力建设



集团分阶段，有重点地推动资本运营能力学习。专门聘请上海国际金融学院联合国际金融中心协会和宾夕法尼亚大学沃顿商学院，开展为期三天的国有资本运营公司领导高级课程培训，提升资本运营专业素质；在中央社会主义学院举办了为期5天的领导干部金融业务及领导力提升专题培训班。





### 创新开展“有贤说”主题沙龙活动

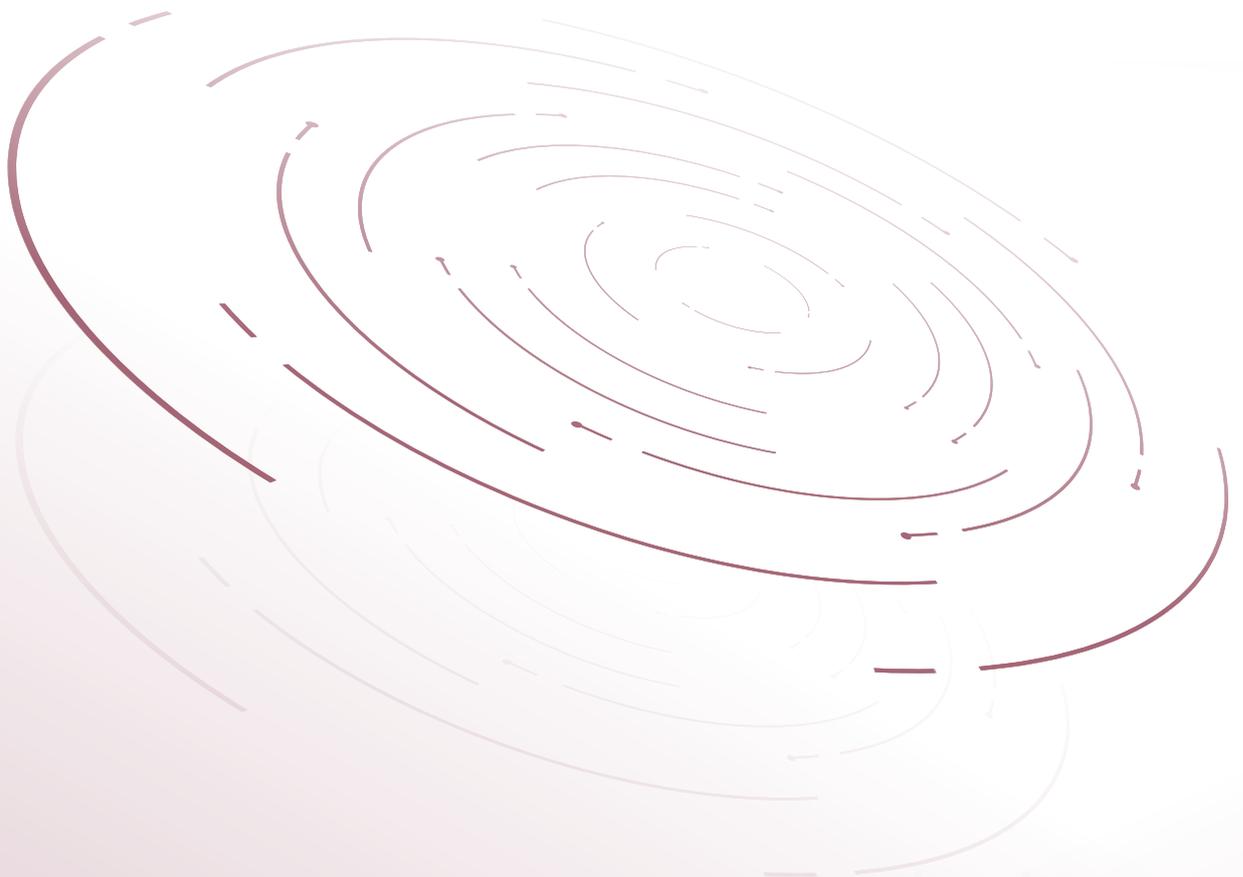


聚焦国有资本运营公司新任务新要求，着力引导青年知识结构转型，联合集团金融管理部打造“有贤说”金融沙龙品牌活动，邀请社会知名专家、学者，围绕“当前宏观经济形势和金融形势分析”、“金融科技前沿发展问题”、“2018 外汇汇率和利率的走趋”、“金融机构并购、重组应当注意的问题”、“金融机构的运营和金融风险防范”等当下金融圈的热点话题与青年人交流研讨。全年开展活动 7 期，线上线下近 500 人次参与活动，荐书人累计推荐 13 种学习书籍，采购下发图书 500 余册，收到心得体会文章百余篇。

### 举办首届集团运动会



2018 年 10 月，中国诚通首届职工运动会在京成功举行。全系统 19 家单位的近 1000 名职工运动健儿，用青春和激情，顽强拼搏，展示风采，燃烧激情，绽放活力。首届职工运动会是在国有资本运营的新征程上，弘扬“勇挑千斤担，敢啃硬骨头”中国诚通精神，鼓舞职工干劲、强健职工体魄，以加速度奔跑再创辉煌的一次助燃，更是对集团竞争意识、团队意识、拼搏意识、协作意识的一次大弘扬，也是集团职工体育文化建设的新开端。



年度大事记

07

## 1月

### 江金权到集团调研党的十九大精神学习贯彻情况并为党员干部讲党课

1月24日，中央宣讲团成员、中央纪委驻国资委纪检组组长、国资委党委委员江金权到中国诚通调研党的十九大精神学习贯彻情况，为中国诚通和中国铁物党员干部讲党课，进行全面从严治党专题辅导。

### 集团2018年工作会议暨二届六次职代会在京召开

1月30日—31日，中国诚通2018年工作会议暨二届六次职工代表大会在京召开。监事会主席李克明出席会议并作重要讲话。原国内贸易局副局长陆江，原国内贸易局副局长丁俊发，集团外部董事等出席会议。集团领导、所出资企业党政班子成员、集团职代会代表，第十五届“诚通之星”，共计360余人参加会议。

## 2月

### 制定实施《中国诚通控股集团有限公司改革完善公司法人治理结构意见》

2月2日，集团出台《改革完善公司法人治理结构意见》。该“意见”出台，为所出资企业加快现代企业制度建设，建立与资本运营相适应的治理结构和管控模式做出进一步规范。

### 国资委副主任孟建民到集团主持召开运营公司试点座谈会

2月5日，国资委副主任、党委委员孟建民到中国诚通主持召开运营公司试点座谈会。国资委资本局局长李冰，财务局副局长刘绍妮、资本局副局长李军及有关同志参加座谈会。随行的国资委有关领导结合各自分管工作，对集团工作提出了希望和要求，并就结构调整基金等运营公司重点工作进行了交流。

## 9月

### 朱碧新参加第四届东方经济论坛

9月11日—13日，第四届东方经济论坛在俄罗斯符拉迪沃斯托克举行。朱碧新参加会议并出席了“俄罗斯—中国商务对话”、普京总统与企业家圆桌见面会等活动，做交流发言。论坛期间，朱碧新陪同国务院国资委肖亚庆主任会见了俄罗斯副总理兼总统驻远东联邦区全权代表特鲁特涅夫。

### 集团开展“不忘初心 牢记使命 我是党员 我为诚通添彩”主题教育活动

9月15日—17日，中国诚通总部机关党委组织33名党员到延安开展“不忘初心 牢记使命—我是党员，我为诚通添彩”主题教育活动。

### 马正武出席中俄投资合作委员会第五次会议

9月17日—18日，中俄投资合作委员会第五次会议在莫斯科召开。马正武出席会议并就中国诚通所出资企业在俄投资项目情况进行了报告。期间，调研了格林伍德国际贸易中心。

## 10月

### 集团参加全国国有企业改革座谈会

10月9日，全国国有企业改革座谈会在京召开。中共中央政治局委员、国务院副总理、国务院国有企业改革领导小组组长刘鹤出席会议并讲话，国务委员、国务院国有企业改革领导小组副组长王勇主持会议。马正武参加会议并代表集团作题为《打造国有资本市场化运作专业平台 服务布局结构调整优化》的汇报发言。

### 央企结构调整ETF成功完成募集

经国务院批准，在国务院国资委指导下，中国诚通定制了央企结构调整指数，并授权华夏、博时、银华三家基金公司发行央企结构调整ETF（简称“央企ETF”）产品。

3月

### 中证央企结构调整指数正式发布

3月26日，由中国诚通发起设立的中证央企结构调整指数（简称“结构调整”，指数代码000860）正式发布。这是首只由集团牵头研发定制的股票指数，同时也是国内首只用于反映中央企业结构调整方向的指数。

4月

### 集团召开定点帮扶宜阳县扶贫工作现场检查会

4月28日，集团在宜阳县召开扶贫工作汇报检查会，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以及中央打好精准脱贫攻坚战座谈会精神，推进定点帮扶宜阳县扶贫攻坚任务，并组织对定点帮扶工作进行了检查考核。

5月

### 集团与深圳证券交易所签署战略合作协议

5月28日，集团与深圳证券交易所（简称“深交所”）在深圳签署战略合作协议。

### 中储股份西安分公司获“全国工人先锋号”

5月14日，中国财贸轻纺烟草工会授予中储股份西安分公司“全国工人先锋号”奖牌，并对企业调研指导。

6月

### 集团党委召开纪念建党97周年暨“两优一先”表彰大会

6月29日上午，集团党委召开大会，热烈庆祝中国共产党建党97周年，隆重表彰2017-2018年度优秀共产党员、优秀党务工作者和先进基层党组织。

### 诚通金属改革重组签约仪式

6月29日，诚通金属改革重组签约仪式在集团总部举行。中国诚通、诚通金属分别与有关出资企业签署了重组相关协议。

7月

### 第二届宏志班主题夏令营开营

7月9日，中国诚通“走出大山看杭州”第二届宏志班主题夏令营开营仪式在杭州举行，宏志班30名同学和老师参加开营仪式。

### 集团举办香港大学生北京地区中央企业暑期实习结业式

7月16日，中央企业团工委、中央企业青联在集团总部举办2018年香港大学生北京暑期实习团赴中央企业实习结业式。承担实习任务的15家中央企业团委负责人及企业代表，香港大学生赴中央企业暑期实习的50名学生参加结业式。

8月

### 集团参加国资委创新体制机制增强国有企业活力”媒体通气会

8月29日，国资委召开媒体通气会，通报国企国资系统以建立中国特色现代国有企业制度为统领，创新体制机制、增强企业活力有关情况。朱碧新出席会议，介绍中国诚通情况并现场回答记者提问。人民日报、新华社、央视、央广、经济日报等21家媒体参加通气会。

11月

### 集团首届职工运动会在京举行

10月26日，中国诚通首届职工运动会在北京石景山体育场举行。来自全系统19家单位的近1000名职工运动健儿参加了首届职工运动会。

### 集团参加中央企业党的建设工作会议

10月26日，中央企业党的建设工作会议在京召开。马正武参加会议，做题为《发挥党的建设优势 破解“处僵治困”难题》的汇报发言。

### 国务院国有企业改革重点工作任务落实情况督查组到集团督查

11月1日，国务院国有企业改革重点工作任务落实情况专项督查第四督查组到集团督查，并对所出资企业进行督查。

### 国有资本运营公司工作座谈会在集团召开

11月2日，国有资本运营公司工作座谈会在集团召开。国资委副主任、党委委员孟建民听取汇报并讲话。国资委相关领导参加。

### 集团参加首届中国国际进口博览会

11月5日-7日，首届中国国际进口博览会在上海国家会展中心盛大开幕。马正武带队参加进博会并应邀出席开幕式。集团组建中国诚通交易分团积极参与，与11个国家地区的14家外商签约。

12月

### 朱碧新出席北京市国资委系统改革发展工作研讨会

12月16日，朱碧新受邀出席由北京市国资委和清华大学联合举办的北京市国资委系统改革发展工作研讨会并作主题发言，介绍了新时代国有企业改革背景下国有资本运营公司的有关情况。

### 集团组织集中收看庆祝改革开放40周年大会直播

12月18日上午10时，庆祝改革开放40周年大会在人民大会堂举行。中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平出席大会并发表重要讲话。集团组织集中收看大会直播，并在当天发布了《社会责任报告（纪念改革开放40周年特刊）》。

### 集团启动接收央企养老及医疗资产

12月18日，中国诚通与中国宝武在武汉举行楠山康养划转中国康养交接仪式。

### 中国铁物市场化债转股项目签约落地

12月25日，中国铁路物资集团有限公司（简称“中国铁物”）与中国长城资产管理股份有限公司、中国国有企业结构调整基金、工银金融资产投资有限公司、农银金融资产投资有限公司、民生银行、招商银行、伊敦传媒投资基金等7家投资机构在中国铁物总部签署共计70.5亿元的市场化债转股合作协议。

# 媒体看诚通

热点聚焦



# 08

## 媒体看诚通

热点聚焦

**人民日报** 混合助力国企民企协同发展——中国诚通发挥引资本对转机制的促进作用

央企探索管资本新路——开展国有资本投资、运营公司试点, 改革国有资本授权经营体制

共建产业园, 深化中俄地方合作

首例央企私募债重组落地

**人民网** 立根铸魂 为央企扬帆护航

问渠那得清如许——荆门 3326 厂变迁记

深化上海国企改革 诚通东方混改投资基金成立

**新华社** 搭建资本运营平台 唱好结构调整“大戏”——中国诚通的改革探索

中国国有企业结构调整基金两年签约超 700 亿元

助推国企改革 诚通东方混改基金在上海成立

**新华网** 中储智运: 赋能智慧物流构建精准生态圈

**经济日报** 中国铁物与 7 家投资机构签署 70.5 亿元债转股协议

**光明日报** 如何有效增强国企活力

**人民政协报** 培育全球竞争力已成为中国企业发展的重要趋势——访中国诚通集团总裁朱碧新

**中国证券报** 第三批混改试点实施方案陆续获批

**上海证券报** 国资委正抓紧完善相关方案 第二批国有资本投资运营公司试点力度将加大



## 中国经济时报

国有资本投资、运营公司试点将扩容

## 经济观察网

国调基金布局战略新兴产业思路渐明

## 中国证券网

诚通东方混改投资基金成立 总规模 300 亿剑指上海国企改革

## 证券时报网

诚通东方混改投资基金在上海成立

## 国资委网站

落实央企办医疗机构改革精神 中国诚通接收首个央企康养项目

## 国资小新

独家！国有企业如何创新体制机制、增强企业活力？

## 国资报告

梯次展开，纵深推进，今年以来国企改革取得新进展新成效

## 澎湃新闻

国务院国资委副主任：混改第三批试点企业实施方案陆续获批

## 第一财经

国企改革扎实推进，基金规模实现超高速增长

## 21 世纪经济报道

国企国资改革深入推进：“两类公司”第二批试点名单将出

## 新华社客户端、中国财富网

朱碧新：以提高国有资本运营效率为导向

## 新华社客户端、中国财富网

朱碧新：每家走出去的企业都是一张行走的国家名片

## 中央电视台《焦点访谈》

国企民企，共生共赢

## 中央电视台综合频道

我们一起走过——致敬改革开放 40 周年大型纪录片

## 中央电视台《国际财经报道》

凯若琳——从唐人街观光客到中华文化传播使者

## 中央人民广播电台《国际在线》

中国央企着力推动体制机制创新 增强企业活力

## 中央人民广播电台《经济之声》

国企改革大潮扑面而来 混改加速落地



**中国诚通控股集团有限公司**

地 址：北京市西城区复兴门内大街 158 号远洋大厦 12 层 邮 编：100031

电 话：010-83673030/3088 传 真：010-83673066

集团信箱：cct@cctgroup.com.cn

网 址：www.cctgroup.com.cn



集团官网



集团官微